

ПРЕДПРИЯТИЕ ДОЛЖНО ФУНКЦИОНИРОВАТЬ КАК ОТЛАЖЕННЫЙ МЕХАНИЗМ И НАХОДИТЬСЯ В ЕДИНОМ ИНФОРМАЦИОННОМ ПРОСТРАНСТВЕ

В.О. ЧЕПИНОГО (ООО “Коммуникации”)



КОММУНИКАЦИИ

ООО “Коммуникации” является производителем и системным интегратором в области обеспечения промышленных предприятий системами оперативно-технологической связи уже на протяжении десяти лет. Все эти годы главное кредо компании – производство исключительно качественного, надежного и современного оборудования, отвечающего последним требованиям технического прогресса и безопасности.

О реализации проектов в области энергетики, отраслевых особенностях, проблемах импортозамещения, а также развитии конкурентоспособного производства внутри страны журналу “Автоматизация и IT в энергетике” рассказал управляющий директор компании Владислав Чепиного.



Владислав Олегович ЧЕПИНОГО родился в **1977** году.

В **1999** году закончил Балтийский государственный технический университет “Военмех” им. Устинова, факультет международного промышленного менеджмента. Диплом с отличием.

1997-1998 гг. – Американская экономическая школа, филиал в Санкт-Петербурге. Получен сертификат в области Economics.

После окончания университета с **1999** года по **2001** гг. работал в телекоммуникационной компании “Ай Ви Си”. Начинал с менеджера по продажам и закончил начальником отдела оптовых продаж телекоммуникационного оборудования.

С **2001** по **2002** гг. год был представителем немецкой компании “Вюрт” в Санкт-Петербурге.

С **2002** по **2005** гг. работал в качестве заместителя генерального директора телекоммуникационной компании “Арман”.

В **2004** году стал одним из учредителей ООО “Коммуникации”. С середины **2005** года и по сей день работает в телекоммуникационной компании ООО “Коммуникации” в качестве управляющего директора.

Вопрос: *Что представляет собой оперативно-технологическая связь и зачем она нужна предприятиям энергетики? Какие вопросы решает и как сопрягается с автоматизацией?*

Ответ: Поскольку связь в настоящее время является связующим звеном в управлении производственными процессами, актуальность ее внедрения на промышленные объекты возрастает. Оперативно-технологическая связь

включает в себя ряд подсистем: двусторонняя громкоговорящая, диспетчерская, командно-поисковая, система селекторных совещаний, а также радиосвязь. Конечно, все эти подсистемы связи должны быть взаимосвязаны. Независимо от структуры предприятия необходима их интеграция. Это позволяет беспрепятственно общаться всем специалистам, находящимся на разных уровнях и этапах производственного процесса.

Стремительное развитие автоматизации на предприятиях позволяет сотрудникам следить за действиями автоматики и вмешиваться в ее работу только в экстренных случаях. Работники предприятий постоянно испытывают эмоциональное напряжение из-за ответственности за управление сложными системами, от работы которых зависит эффективность технологических процессов. Специально разработанные для таких случаев средства коммуникации способны снизить психологическое давление и не только повысить безопасность, но и создать безаварийные условия производства. Предприятие должно функционировать как отлаженный механизм и находиться в едином информационном пространстве, только в этом случае появляется возможность оптимального и оперативного управления его финансовой и производственной деятельностью.

Вопрос: *Каких успехов удалось добиться за годы существования фирмы? Ведь в 2015 году компании — ни много, ни мало — десять лет.*

Ответ: В 2014 году наша компания, основываясь на приобретенном за предыдущие 10 лет работы опыте по проектированию, поставке и монтажу систем промышленной связи, приступила к комплексной реализации крупных инфраструктурных проектов по оснащению промышленных предприятий и транспортных узлов современными системами связи. Мы приобрели уникальный опыт работ как на наземных объектах с разными климатическими условиями эксплуатации (от субтропиков до районов крайнего севера), так и на подземных объектах рудничного комплекса.

Вопрос: *Какие, на Ваш взгляд, наиболее значимые проекты были реализованы за последние годы? Какие интересные решения внедрены?*

Ответ: В энергетической отрасли реализован масштабный проект по созданию системы оперативно-технологической связи на Кировской ТЭЦ-3. Была построена единая система, включающая в себя диспетчерскую, громкоговорящую, и радиосвязь, а также осуществлен стык с уже существующей системой телефонной и командно-поисковой связи. В рамках интеграции всех подсистем организовано взаимодействие между устройствами различных производителей. Например, связь может осуществляться с радиостанций на

диспетчерские пульта или настенные переговорные устройства.

Подобная интеграция — сложный процесс в построении систем связи. Именно поэтому данный проект является отличным примером использования современных технологий в целях повышения эффективности бизнес-процессов. На данный момент связью оснащены все основные площадки станции.

Проект на одном из ведущих предприятий в России — ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» — пожалуй, является одним из самых крупных. Задача состояла в создании централизованного управления всем комплексом переработки нефтепродуктов из единой диспетчерской. Необходимо было связать между собой все технологические площадки предприятия. Кроме того, важно было учесть развитие производства и строительство новых объектов. Специалистами компании установлена комплексная система оперативно-технологической связи, организовано взаимодействие с системами ГО и ЧС, АТС, пожарной сигнализацией и системой автоматики. Это позволило повысить безопасность и улучшить технологическое взаимодействие на предприятии.

Если говорить о реализации проектов на транспортных узлах, то это — международный аэропорт «Курумоч» города Самары, новый терминал которого открылся в этом году. Была установлена система оперативно-диспетчерской, двусторонней связи наземных служб аэропорта, а также настроено аварийное оповещение для оперативного уведомления о возникновении чрезвычайных ситуаций с воздушным судном.

Вопрос: *Как Вы можете оценить ситуацию на российском рынке в данный момент?*

Ответ: В России до последнего кризиса, вызванного событиями на Украине и последующими санкциями, падением цен на энергоресурсы, было начато много проектов, в том числе и с государственным финансированием. Например, подготовка к чемпионату мира по футболу 2018 года, строительство скоростной трассы «Москва-Санкт-Петербург», проекты по модернизации и строительству энергетических мощностей Дальнего Востока и т.д. Многие компании получали первоначальные подряды на проектирование, а предприятия — кредиты для наращивания производственных мощностей. Однако воз-

ника непростая ситуация из-за санкций на рынках финансирования внешнего заимствования. Огромные фундаментообразующие организации, на подряде у которых много компаний (крупных, средних, мелких), испытывают сейчас затруднения с финансированием: кредиты подорожали, рубль девальвировался, заимствования на внешнем рынке крайне затруднены, проекты сокращаются и приостанавливаются. Отсюда и банкротство в крупных компаниях. Это затрагивает всех, в том числе и нашу компанию, которая занимает небольшую нишу в рамках всего промышленного сегмента. Но, тем не менее, мы принимаем участие во многих крупных проектах и, конечно же, на нас это тоже отражается. Наши контрагенты испытывают такие же трудности: либо замораживают проекты, либо задерживают оплату уже по факту выполненных нами работ, внедренного оборудования. Это неприятная тенденция, но на сегодняшний момент она существует, и пока каких-то позитивных сдвигов в этом направлении не видится. Ситуация на российском рынке нестабильна и негативна для развития промышленности.

Вопрос: *А санкции? Ощутили их влияние?*

Ответ: С одной стороны, сильного влияния мы не ощутили, для нас это даже послужило стимулом, чтобы как можно быстрее локализовать производство оборудования в России. Приятно, что наши зарубежные партнеры с пониманием отнеслись к этому, пошли на встречу, максимально обеспечив комфортные условия для лицензионной сборки производства оборудования на нашей территории. Это хороший стимул для нас: с одной стороны, снижение издержек, повышение квалификации нашего персонала для оперативности работы, умения быстрее реагировать на те или иные задачи заказчиков. С другой стороны, все равно мы видим, что санкции на нас влияют, но косвенно, поскольку такая ситуация сказалась на всей экономике Российской Федерации, на нестабильности курса рубля. Из-за проблем с заимствованиями на внешних рынках, повышаются ставки кредитования для бизнеса, в том числе и для малого бизнеса, к которому мы относимся. Все эти факторы являются теми негативными моментами, которые отразились и на нас. Если сказать в двух словах: работы стало меньше и работать стало сложнее.

Вопрос: *В какой сфере деятельности оборудование связи наиболее востребовано?*

Ответ: В любых сферах, где есть опасные или ответственные производства, необходимы надежные, простые и эффективные системы связи, в которых можно быть уверенным на 100%. Поправки в Федеральный закон “О промышленной безопасности опасных производственных объектов” предусматривают, что организации, эксплуатирующие производственные объекты I и II классов (высокой степени опасности), обязаны создавать системы управления промышленной безопасностью, делать анализ и прогнозирование риска аварий на опасных производственных объектах и связанных с такими авариями угроз. Поэтому в химически агрессивных и взрывоопасных средах, на производствах с высоким уровнем шума и запыленности оборудование связи становится важным элементом в обеспечении безопасности.

Вопрос: *Вы в дальнейшем планируете расширить отрасли поставки оборудования?*

Ответ: Еще раз подчеркну, что мы занимаемся не столько поставками оборудования, сколько реализацией задач по оснащению промышленных объектов современными надежными системами связи.

Я не могу сказать, что те сферы, в которых мы сейчас работаем, обширны. В основном наши заказчики – представители тех промышленных объектов, где присутствуют ответственные производственные участки, либо тяжелые условия эксплуатации, либо взрывоопасные, пожароопасные, химически агрессивные среды. На самом деле, такие участки практически на любом производстве существуют, но, как правило, обычно о комфорте и безопасности задумываются предприятия, входящие в число богатых, занимающиеся ресурсами: нефть, газ, полезные ископаемые, удобрения. В последнее время, помимо этих отраслей, мы стали более активно работать на рынке энергетики. Вначале получили опыт, попробовав себя на локальном рынке, предприятиях энергетики Санкт-Петербурга, в основном ТЭЦ, заказчик “ТГК-1” Санкт-Петербург. На сегодняшний момент многие теплоэлектростанции (модернизирующие или новые) оснащаются нашим оборудованием. Пройдя

весь этот цикл и отработав его успешно примерно за последние пять-шесть лет на энергетическом комплексе Санкт-Петербурга, мы стали расширять географию деятельности в этой отрасли. Сейчас у нас идут проекты от Калининграда до Дальнего Востока, включая соседние республики – Беларусь и Казахстан, где есть как реализованные проекты, так и находящиеся в стадии реализации. Буквально на днях мы получили от электросети Беларуси очередной положительный отзыв о работе нашей компании, что, безусловно, приятно. Это один из примеров новых отраслей, где мы энергично развиваемся. Дальнейшее развитие, наверное, будет связано с такими отраслями, как металлургия, где наши позиции пока не так сильны, но мы хотели бы расширить деятельность в этой области. Также хотелось бы больше сконцентрироваться на объектах горно-рудного комплекса, участвовать в таких крупных инфраструктурных проектах, как транспортные узлы, портовые терминалы и аэропортовые комплексы.

Вопрос: *Существует ли проблема импортозамещения? И как ее решать?*

Ответ: На мой взгляд, проблема импортозамещения является скорее политической, чем экономической. Для ее решения нужны фундаментальные преобразования не только в государственной поддержке, но и в структуре управления госкорпораций, которые служат локомотивами нашей экономики. Без эффективного управления все меры по импортозамещению останутся неэффективны.

Мы тоже участвуем в этом процессе. Нужно честно признаться, что по многим параметрам, и это нормально. В России нет аналогов зарубежных комплектующих, и хоть все гордо называют свои изделия “сделано в России”, но по факту, если взглянуть на начинку, то элементная часть все равно произведена за рубежом. Но тут важно другое: где то или иное ноу-хау было запатентовано. Если это российская идея или, по крайней мере, российская адаптация той или иной идеи, то не так важно, где ее разместят. Сейчас мы наблюдаем глобализацию рынка – там, где выгодно производить, где более комфортные условия промышленного производства, там оно и размещается. Деньги идут на те рынки,

где им комфортно. Это касается не только финансовых, но и промышленных рынков. Поэтому в рамках глобализации по всему миру вопрос импортозамещения относительно. Мне кажется, нет ни одной страны в мире, которая могла бы сказать, что на сто процентов обеспечивает себя сама. Нет такого. Одни страны богаты высокотехнологическими ресурсами, а другие – природными ресурсами. И желательно, чтобы в нашей стране был некий баланс между высокими технологиями и природными ресурсами. Но, наверное, это неправильно и неэффективно – организовывать стопроцентный цикл производства внутри одной страны. Мы это уже проходили, и оказалось не все так легко, не все так правильно и не все так удачно. Скорее важно грамотное распределение по выгоде производства в тех или иных странах, но главное – кооперация взаимодействия.

Вопрос: *В 2014 году по соглашению с немецкой компанией ProCom GmbH компания “Коммуникации” локализовала производство систем промышленной громкоговорящей связи в России с соблюдением всех необходимых европейских стандартов. Можно ли сказать, что это российское оборудование?*

Ответ: Да, сердцем нашего оборудования являются управляющие центральные системы-коммутаторы (DVS-21), которые полностью собираются и программируются специалистами нашей компании. Что касается периферийного оборудования (промышленные переговорные устройства, громкоговорители, промышленные телефоны, сигнальные устройства и т.д.), то мы выбираем те изделия, которые в первую очередь зарекомендовали себя на рынке в плане надежности эксплуатации, потому что наши объекты – это зоны и участки предприятий с повышенной ответственностью и требованиями к оборудованию, и мы должны быть на 200% уверены в надежности и качестве реализуемых нами систем.

Вопрос: *Многие эксперты в области экономики считают, что на деле импортозамещение превратилось в пустую декларацию – настоящих стимулов для развития конкурентоспособного производства внутри страны пока не создано. Что Вы думаете по этому поводу?*

Ответ: Не могу судить обо всех отраслях, но стимулов по поддержке и развитию малого и среднего бизнеса, в том числе и в области производства, не видно. А ведь в той же Германии, по словам наших немецких коллег, до 70% высокотехнологичных комплектов для автомобильной промышленности (к примеру, для заводов BMW), производятся предприятиями малого (иногда со штатом не более 10 человек) и среднего размера.

Страна у нас огромная, но существует большая инертность. Вопрос стоит в объективности управления, построении самой системы власти. Но тут от нас по большому счету ничего не зависит и критерии отбора управляющих в те или иные отрасли непрозрачны – оценить эффективность руководства, правительства, министерства по тем или иным отраслям достаточно сложно. Сейчас мы наблюдаем, что многие направления возглавляют более молодые руководители, но поскольку система большая, то вряд ли возможно сразу заметить следы улучшения, это процесс все равно долгий. Поэтому я уверен, шаги делаются, чтобы наладить диалог между правительством, бизнесом и развитием технологий внутри страны. В правительстве есть профессиональные советники в тех или иных направлениях, но, как уже было отмечено, на все нужно время, и это даже не год и не два – для такой огромной страны, как наша, чтобы появился эффект от всех принимаемых мер, должны пройти не то, что годы, а десятилетия. В то же время, нужна гибкость, доверие между государством и бизнесом, чего мы, к сожалению, сейчас не наблюдаем. Зачастую получается, что структуры бизнеса и правительства как два враждебных лагеря, а тут все должно быть взаимосвязано.

Вопрос: *В ежегодном отчете перед Законодательным собранием губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко объявил о запуске масштабной программы импортозамещения, повышенном внимании к инвестпроектам и снижению входной “планки” для потенциальных стратегических инвесторов, а также о борьбе с экономическим саботажем. А каких действий со*

стороны регулирующих властей ожидают российские компании?

Ответ: Если говорить о Петербурге, то тут мы наблюдаем разговор немого с глухим. Не берусь говорить о сфере крупного бизнеса, отмечу тенденции малого и среднего. Мы, как и многие компании, зарегистрированы при торгово-промышленной палате Санкт-Петербурга, центре поддержки предпринимательства. Я периодически сам принимаю участие во встречах и семинарах тех или иных делегаций. Но зачастую эти семинары имеют достаточно непрофессиональный подход: приезжают не те лица, организуются встречи не с теми компаниями. Все это происходит больше для отчетности, имеет формальный подход. Дело даже не в этом, а скорее всего в том, что проблема состоит в условиях работы бизнеса: финансовой поддержке, различных финансовых инструментах, таких как работа с банковскими гарантиями, аккредитивами, форвардинг. Все эти услуги есть, они заявлены, но зачастую формально. Но когда в реальности начинаешь работать с этими инструментами, в том числе с крупными банками, то возникает огромная бюрократическая система, которую крайне тяжело пройти. И в этом направлении со стороны государственных властей вообще поддержки не видно: ни субсидирования, ни проведения некоего финансового ликбеза для компаний, которые хотят в этом участвовать или максимально упрощения процедуры прохождения, получения тех или иных финансовых инструментов – ничего этого нет. Все приходится делать самим, идти через большие бюрократические препоны. За последний год банки наоборот ужесточили требования. Это и понятно. Сейчас стараются крайне осторожно подходить к вопросам аккредитования или предоставления каких-то финансовых гарантий компаниям. Если бы государство и те финансовые структуры, которые профессиональны в этом направлении, гораздо активнее сотрудничали бы с бизнесом, поддерживали его и были тем неким, если не посредником, то, по крайней мере, консультантом и помощником в диалоге между бизнесом и финансовыми организациями, тогда бы все пошло лучше.

Чепиного Владислав Олегович – управляющий директор компании ООО “Коммуникации”.